

Softwaremanagement

(Management großer Softwareprojekte)

Prof. Dr. rer. nat. Uwe Aßmann
Lehrstuhl Softwaretechnologie
Fakultät Informatik
TU Dresden
Version 11-0.1, 06/04/11

Kap. 0 - Organisatorisches

Lehrstuhl Softwaretechnologie

2

- ▶ Vorlesungen:
 - Prof. Dr. Uwe Aßmann, Nöthnitzer Str. 46, 2. OG, Raum 2087
 - Email katrin.heber@tu-dresden.de (Sekretariat Frau Heber)
 - Sprechstunde Di 9:00-11:00, bitte anmelden
 - Achtung: emails an Prof. Aßmann können oft nur verzögert beantwortet werden (Durchsatz am Tag: 30-50 emails, ohne Spam)
- ▶ Übungsleitung:
 - Dr. rer. nat. Barbara Speck, Nöthnitzer Str. 46, 2. OG, Raum 2084
- ▶ Wichtigste Informationsquelle:
 - <http://st.inf.tu-dresden.de/->Teaching->Softwaremanagement>

Vorlesungen und Übungen

- ▶ Vorlesung „Softwaremanagement“:
 - Grundlegendes Wissen zum Software- und Projektmanagement
- ▶ Übungen:
 - Projektorganisation
 - Projektplanung
 - Projektüberwachung
- ▶ Rechnergestützte Übungen
- ▶ Praktikum mit MS-Project
- ▶ Die Vorlesung Softwaremanagement wurde von Prof. Rüdiger Liskowsky entwickelt und bis SS 2006 an der TU Dresden gehalten. Vielen Dank für die Erlaubnis zur Verwendung des Lehrmaterials.

Begriffsklarstellung

- ▶ Management von Softwareprojekten. Synonyme Begriffe:
 - Projektmanagement (im weitesten Sinne)
 - Project Engineering
 - Management von interdisziplinären Medienprojekten (Stg. MI)
 - Management großer Softwareprojekte (Stg. IST)
 - Software-Projektmanagement
- ▶ Es gibt auch den Begriff „Informationssystem-Management“ als Verwaltung des Technikressourcen-Einsatzes (DV-Management)
 - zur optimalen Gestaltung und Führung des DV-Bereichs
 - zur Bereitstellung einer geeigneten Infrastruktur.
 - muss dem Projektmanagement unterstützend zur Verfügung stehen bzw. ist integraler Bestandteil von ihm.

SWM - Gliederung der Vorlesung

- ▶ 1. Einführung
- ▶ 2. Rückgekoppelte Prozesse

Teil I Plan - Planung

- ▶ 10 Projektzielstellung
- ▶ 11 Projektorganisation
 - 12 Personalmanagement
 - 13 Aufbauorganisation
 - 14 Ablauforganisation
- ▶ 15. Projektplanung
 - 15.1 Strukturplanung
 - 15.2 Ablaufplanung
 - 15.3 Aufwandsermittlung
 - 15.4 Terminplanung
 - 15.5 Ressourcenplanung
 - 15.6 Kostenplanung
 - 15.7 Operative Planung

Teil II – Do - Ausführung

- ▶ 20. Qualitätssicherung
- ▶ 21. Konfigurationsmanagement
- ▶ 22. Projektabschluss

Teil III Check - Überwachen

- ▶ 30. Projektüberwachung
- ▶ 31. Projektkontrolle/
Projektsteuerung
- ▶ 32. Projektberichtswesen
- ▶ 33. Risiko-Management

Teil IV Act - Verbesserung

- ▶ 40. Prozessverbesserung
- ▶ 41. Rechtliche Probleme

Literatur

- ▶ [Jenny] Jenny, B.: Projektmanagement in der Wirtschaftsinformatik, vdf Hochschulverlag AG an der ETH Zürich 2001
- ▶ [Fiedler] Fiedler, R.. Controlling von Projekten - Projektplanung, Projektsteuerung und Risikomanagement; Vieweg Verlag 2005
- ▶ [Litke] Litke, Hans-D.: Projektmanagement – Methoden, Techniken, Verhaltensweisen; Hanser-Verlag 2004
- ▶ [Burke] Rory Burke. Project Management. Planning and Control Techniques. Wiley.
- ▶ [Buhl] Buhl, A. Grundkurs Software-Projektmanagement; Hanser-Verlag 2004
- ▶ [Litke] Litke, H.-D. (Hrsg.): Projektmanagement – Handbuch für die Praxis
- ▶ [Kollektiv] Autorenkollektiv: Basiswissen Software-Projektmanagement; dpunkt.verlag 2004
- ▶ [Rupp] Rupp, Ch. (Sophist Group): Requirements-Engineering und – Management. 2. Auflage; Hanser Verlag 2002

- ▶ [Hansel] Hansel, J., Lomnitz, G.: Projektleiter-Praxis; Springer Verlag 1993
- ▶ [Kellner] Kellner, H.: Projekte konfliktfrei führen, Hanser-Verlag 2000
- ▶ [Mayr] Mayr, H.: Projekt Engineering – Ingenieurmäßige Softwareentwicklung in Projektgruppen; Fachbuchverlag Leipzig 2001
- ▶ [Rombach] D. Rombach, A. Endres: A Handbook of Software and Systems Engineering. Pearson.
- ▶ [Zuser] Zuser, W.; Grechenig, T.; Köhle, M.: Software-Engineering mit UML und dem Unified Process (2. Auflage); Pearson Studium 2004
- ▶ [Wallmüller] Wallmüller, E.: Software-Qualitätssicherung in der Praxis; Hanser Verlag 1990 sowie 2. Auflage erschienen 2001
- ▶ [Trauboth] Trauboth; H.: Software-Qualitätssicherung; Oldenbourg Verlag 1996
- ▶ [Balzert] Balzert, H. : Lehrbuch der Softwaretechnik; Bd 1 Spektrum- Verlag 2001
- ▶ [Balzert2] Balzert, H. : Lehrbuch der Softwaretechnik; Bd 2 Spektrum- Verlag 2001
- ▶ [BalzertSM] Balzert, H.: Lehrbuch der Softwaretechnik – Softwaremanagement Spektrum Verlag 2008
- ▶ [Peter] Laurence J. Peter, Raymond Hull. Das Peter-Prinzip – oder die Hierarchie der Unfähigen. rororo 1995

- ▶ [Dröschel] Dröschel, W., Heuser, W., Midderhoff, R.: Inkrementelle und objektorientierte Vorgehensweisen mit dem V-Modell 97; Oldenbourg-Verlag 1998
- ▶ [Lippert] Lippert, M., Roock, S., Wolf, H.: Software entwickeln mit eXtreme Programming – Erfahrungen aus der Praxis; dpunkt.verlag 2002
- ▶ [Hruschka] Hruschka, P., Rupp, Ch.: Agile Softwareentwicklung für Embedded Real-Time Systems mit der UML; Hanser Verlag 2002
- ▶ [ProjFachmann] Autorenkollektiv: Projektmanagement Fachmann Band 1 und 2; RKW-Verlag (5.Auflage) 1999
- ▶ [Pomberger] Pomberger, G., Pree, W.: Software Engineering - Architektur-Design und Prozessorientierung; Carl Hanser Verlag (3. Aufl.), München 2004, S. 43
- ▶ [Zehnder] Zehnder, C.,A.. Informatik-Projektentwicklung; Teubner Verlag 1991

Internet-Quellen

- ▶ Project management body of knowledge (PMBOK)
 - 1. Edition <http://www.tks.buffalo.edu/pm/pmbok1996.pdf>
 - 2. Edition <http://www.tks.buffalo.edu/pm/PMBOK2000.pdf>
 - 4. Edition von 2009
- ▶ <http://www.tks.buffalo.edu/pm/>
- ▶ Projekt-Magazin, das Fachmagazin im Internet für erfolgreiches Projektmanagement
 - <http://www.projektmagazin.de/magazin>
- ▶ PMI (project management institute), mit vielen lokalen Usergruppen www.pmi.org
 - Frankfurt <http://www.pmifc.de/>
 - München
 - Dresden

The End

