

## Fragen

- ist PM-Software in jedem Fall sinnvoll, lohnt sich die Investition ?
- Spezialsoftware oder eigene Lösung ?
- wie hoch ist die emotionale Bindung von Mitarbeitern an bestimmte Software ?

**Wichtig, aber nicht immer einfach – Durchführung einer Kosten- Nutzenanalyse**

## Kosten:

- Lizenzen (unterschiedliche Lizenzmodelle beachten)
- Hardware
- Schulung
- Beratungskosten
- Installationskosten
- laufende Kosten .....

## Nutzen:

- Überprüfung, welche typischen Arbeitsschritte des PM im Unternehmen bzw. in den jeweiligen Projekten durchgeführt werden ( z. B. Pflichtenheft erstellen; Planung, Arbeitspakete, Zeiterfassung... )
- Ermittlung der Anzahl von kleinen, großen oder mittleren Projekten
- Einsparung an Arbeitszeit für das PM
- Erhöhung der Projekterträge (besseres Ressourcenmanagement)
- Reduzierung von Verlusten

Beispiele:

## Projektstrukturierung

- Wird mit einem Projektstrukturplan gearbeitet?
- Ändert sich die Struktur häufig?
- Wie viele Vorgänge enthält ein Projekt maximal?

- .....

## Zeitplanung

- Soll die Terminplanung auf der Basis eines Netzplanes erfolgen?
- Soll die Planung vorrangig aufwands-, zeit- oder personalorientiert sein?

- .....

## Ressourcen- u. Kostenplanung

- Werden Algorithmen zur Optimierung der Ressourcenauslastung benötigt?
- Wie detailliert soll die Kostenplanung sein?

- .....

## Multiprojektmanagement

- Sollen projektübergreifende Auswertungen möglich sein?
- Wird ein zentraler Ressourcenpool benötigt?

## Ist-Datenerfassung und Projektsteuerung

- Wo/Von wem sollen die Ist-Daten erfasst werden?
- Welche Daten sollen erfasst werden?
- Welche Steuerungstechniken werden benötigt? (Trendanalysen, Soll/Ist-Vergleich ...)
- ....

## Berichtswesen/Dokumentation

- Welche Berichte sollen erzeugt werden (Listen, Grafiken)?
- Wozu sollen die Ausgaben dienen (Arbeitsunterlage, externe Präsentation ...)?
- ...

## DV-technische Anforderungen/Integration

- Welche Hardware steht zur Verfügung bzw. muss beschafft werden?
- Soll der Zugriff/die Bearbeitung über das Internet möglich sein?
- ...

## Bedienung

- zentraler/dezentraler Einsatz?
- Was ist für ein Zugriffsschutz notwendig?
- Soll das System multiuserfähig sein?
- ...

## Performance

- Welches Datenvolumen soll in etwa gehandhabt werden?

## Hersteller

- Welche Referenzen kann er vorweisen?
- Ist es ein strategisches Produkt? (Zukunftsaussichten)

Gewichtung der Kriterien nach **muss** **soll** **kann**



#### 4 Kriterienkatalog für die Werkzeugauswahl

---

##### Kategorie Projektmanagement

###### 5.PM.1 Projektplanung

*Unterstützt das Werkzeug die Planung des Projektes?*

5.PM.1-a Ablaufplanung

5.PM.1-b Aufwandsplanung

5.PM.1-c Terminplanung

###### 5.PM.2 Projektkontrolle und -steuerung

*Kann der Projektstand ermittelt werden und eine evtl. notwendige Planungsänderung erfolgen?*

5.PM.2-a Soll/Ist Vergleiche

5.PM.2-b Meilenstein-Trend-Analyse

5.PM.2-c Earned Value Analyse (Ertragswertanalyse)

5.PM.2-d Ressourcenverwaltung und -umverteilung

###### 5.PM.3 Projekttagebuch

*Kann ein Projekttagebuch oder Ähnliches geführt werden?*

###### 5.PM.4 Unterstützung von Schätzmethoden

*Werden Schätzungen durch das Werkzeug ermöglicht?*

1. Definition von Anforderungskriterien  
Fragekatalog → Checkliste
2. Gewichtung der Kriterien
3. Vorselektion des Marktes
4. Vergleich der ausgewählten Produkte
5. Testinstallation mit Pilotanwendung
6. Die Entscheidung

[www.managementsoftware.de](http://www.managementsoftware.de)

[www.softguide.de](http://www.softguide.de)

- PSIPENTA Projektmanagement      Firma: PSI GSI mbH
- PHPProject: Webbasieretes Tool      Open Source



# Primavera P3e

Firma: Primavera Systems USA

- Multiprojekt & Multiuser Projektmanagement-Software, bestehend aus verschiedenen Tools
- Funktionen zum Risikomanagement; Was-wäre-Wenn Simulationen
- professionelle Projekt- und Ressourcen-Modellierungsmöglichkeiten
- Projektübergreifendes Ressourcenmanagement
- Kostenverfolgung
- Terminplanung auf globaler, Projekt- und Ressourcenebene
- Integriertes Risikomanagement
- Berichtswesen und Kommunikation

Add-on: Progress Reporter: Web-basierend unterstützt die Zusammenarbeit des Projektteams über Web, LAN oder Email

Skalierbar für unternehmensweites Projektmanagement

Hersteller: NETRONICS Software GmbH

- Visualisiertes Projektmanagement
- Grafikergänzung für Projektarbeit und Präsentationen
- Projektdaten als Netz-, Baum- oder Gantt-Diagramm darstellen
- Visuelles „weiterplanen“ mit der Maus am Bildschirm
- Projektdaten aus Planungssystem (z.B. Microsoft Project, CA-SuperProject usw.) laden, weiterplanen und die Planungsergebnisse in Projektdateien zurückschreiben

Hersteller: Projectplace Schweden

<http://www.projectplace.de>

- Webbasiertes Projektmanagement-Tool
- unkomplizierte und effektive Zusammenarbeit
- erlaubt als virtuelles Kommunikationszentrum Zugang zu gemeinsamen Projektdaten
- unterstützt Mitglieder eines Projekts bei Steuerung und Strukturierung ihres Vorhabens
- verfügbare Sprachen: Schwedisch, Englisch, Norwegisch, Niederländisch und Deutsch

Hersteller: Le Bihan Consulting GmbH

Kompletter Werkzeugkasten zum Planen, Steuern und Überwachen

- Multiprojektfähigkeit mit Projektportfolios
- Ressourcenplanung
- Kostenplanung
- Überwachung und Steuerung  
Änderungen im Projektplan dokumentiert der Project Scheduler, indem er den jeweils aktuellen Planungsstand als Basisplan sichert
- Berichte in allen Varianten und Formaten
- Unterstützung der Planungsmethode Critical Chain
- Web-basierte Projektplanung mit dem Web-Site Manager
- Skalierbarkeit vom Einzelplatz bis zur PS Suite