

Übung zum V-Modell XT und zum Ressourcenmanagement

Zielstellung: Arbeit mit dem V-Modell XT. Es soll gezeigt werden, dass die Anwendung des Vorgehensmodells den Projektleiter ohne erheblichen Mehraufwand unterstützt. Außerdem sollen Sie die Ressourcenplanung und das Lösen von Ressourcenkonflikten mit MS Project 2010 kennen lernen.

Einleitung: Sie sind Projektleiter und haben den Auftrag bekommen, für einen mittelständischen Handwerksbetrieb eine Verwaltungssoftware zu entwickeln. (z.B.:Kundenverwaltung, Auftragsverwaltung, Materialverwaltung, Rechnungslegung)

Aufgabe1:

Erstellen Sie mit der Software *V-Modell XT Projektassistent* einen Projektplan (Tailoring, Planung) und exportieren Sie ihn in MS Project 2010.

Testen Sie die Projekttypen.

Auswertung: Würden Sie diese Vorgehensweise für Ihre Praktikumsaufgabenstellung nutzen?

Aufgabe2:

Nutzen Sie *MS Project*, um ein Projektteam zusammenzustellen und ordnen Sie die Personen den Vorgängen Ihres Projektplans zu. Die Registerkarten Ressource und Ansicht (Ressourcenansichten) helfen Ihnen beim:

- Eingeben von Ressourcen (entsprechend den Rollen des V-Modells)
- Anpassen und kontrollieren der Arbeitszeiten/ des Terminkalenders
- Zuordnung zu Vorgängen

Die online Dokumentation des V-Modell XT vermittelt im Teil 4 einen Überblick über alle Rollen des V-Modells (<http://ftp.tu-clausthal.de/pub/institute/informatik/v-modell-xt/Releases/1.2.1/Dokumentation/V-Modell%20XT%20HTML/index.html>).

Aufgabe 3:

Behebung eines Ressourcenkonfliktes. Laden Sie die Datei *ressourcenkonflikt.mpp*.

[St. Reister; M. Jäger; Handbuch Microsoft Office Project]

Analyse des Ressourcenkonfliktes:

- Wählen Sie in der Registerkarte **Ansicht** aus der Gruppe **Ressourcenansichten : Ressource: Einsatz**
- In der Tabelle sehen Sie die Liste aller Ressourcen samt den Vorgängen, denen diese zugeordnet sind (evtl. aufklappen)
- Rechts daneben sehen Sie die Arbeit, die diese Ressourcen über die Zeit leisten

Was erkennen Sie, welcher Konflikt liegt hier vor?

Beseitigung des Ressourcenkonfliktes:

Lösen Sie den Ressourcenkonflikt.

Mögliches Vorgehen:

- Alternative 1:
Ersetzen Sie die überlastete Ressource im entsprechenden Vorgang durch eine freie Ressource.
- Alternative 2:
Eine weitere Möglichkeit der Konfliktlösung ist die des **Kapazitätsabgleichs**. Dies ist ein automatischer Mechanismus, welchen MS Project 2010 programmseitig bietet.
Vorgehen:
- Registerkarte **Ressource** → Gruppe **Ebene: Alle abgleichen**

Kontrollieren Sie das Ergebnis, wie wurde der Konflikt gelöst?

Hinweise zum Exportieren des Projektplans aus dem V-Modell XT Projektassistent und zum Importieren in MS Project:

Export

- 1.) Nach dem Tailoring mit anschließender Planung exportieren Sie den Projektplan aus dem **Projektassistenten des V-Modell XT**:
 - Exportverzeichnis angeben
 - Projektplan exportieren...
 - Format für den Projektplan: MSPProject >= 2003 (.xml)

Import

- 2.) Starten Sie **MS Project 2010** (leeres Projekt):
 - Datei Öffnen
 - Dateiformat .xml einstellen
 - Doppelklick auf die zuvor gespeicherte Datei
 - Projektimportassistent wird gestartet
 - Daten mit dem aktiven Projekt zusammenführen auswählen