

2. Übung

PM Software
Projektorganisation
Personalmanagement
Aufbauorganisation
(Ablauforganisation)

Aufgabe 1

Welche Aufgaben hat der Projektleiter?

	ja	nein
1. Erstellen der Konzeption	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2. Aufwandsschätzung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3. Behebung technischer Probleme	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
4. Außenvertretung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
5. Erstellen von Berichten	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
6. Terminplanung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
7. Schulung von Teammitgliedern	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
8. Organisation von Freizeitevents zur Teambildung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Aufgabe 2

Inwieweit soll und darf der PL Veränderungen in einem Projekt vornehmen, die von der ursprünglich vereinbarten Planung abweichen?

	ja	nein
1. Gar nicht	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2. Der Kunde ist König, alles wird getan	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3. Das wird von Mal zu Mal entschieden. Je nachdem, wie man im Plan liegt	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
4. Soweit möglich offen für Änderungen, alles schriftlich fixieren u. Veränderungen gegenzeichnen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
5. Unsinnige Wünsche ablehnen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Aufgabe 3

Nennen Sie 5 allgemeine Aufgabenbereiche in der Projektarbeit, in denen Softwarelösungen eingesetzt werden sollten. Welche Softwarelösungen eignen sich?

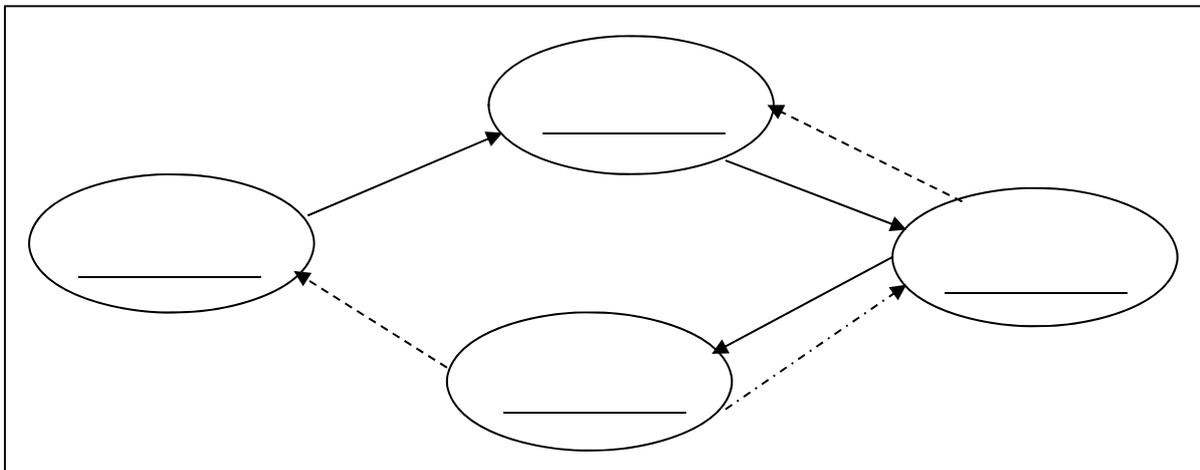
Aufgabe 4

Wie gehen Sie vor, wenn Ihr Chef Ihnen mündlich folgenden Auftrag erteilt:

"Im Haus soll eine einheitliche Groupware-Plattform geschaffen werden, zur Zeit wird mit unterschiedlichen Systemen gearbeitet. Es soll festgestellt werden welche Software sich am besten eignet und was es kosten würde. In ca. 6 Monaten soll alles erledigt sein."

Aufgabe 5

Vervollständigen Sie das Bild "Phasen der Teamarbeit":



Aufgabe 6

Die geeignete Projektorganisationsform (PO) kann anhand verschiedener Kriterien erkannt werden. Vervollständigen Sie die Tabelle!

	Stab-L.-PO	Matrix-PO	Reine PO
Bedeutung f. das Unternehmen	_____	_____	_____
Größe des Projektes	_____	_____	_____
Komplexitätsgrad	_____	_____	_____
Mitarbeiterinsatz	_____	_____	_____
Projektdauer	_____	_____	_____

Aufgabe 7

Projektleiter Schulze bekommt für ein neues komplexes Projekt Mitarbeiter aus verschiedenen Abteilungen der Firma zugeordnet. Die Mitarbeiter verbleiben in ihren Abteilungen. Welche Organisationsform wird gewählt?

Aufgabe 8

Wie sind die Weisungsbefugnisse des Projektleiters?

	Fachliche Weisungsbefugnis	Disziplinarische Weisungsbefugnis	keine Weisungsbefugnis
Stab-L..-Org.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Matrix-Org.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Reine Projektorg.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Aufgabe 9

Es soll eine neue Software entwickelt werden mit 6 Mitarbeitern inklusive Projektleiter. Gesamtdauer des Projektes 9 Monate. Zielbeschreibung ist noch unklar, sie soll anhand der erbrachten Ergebnisse vervollständigt werden. Welches Prozessmodell ist geeignet?

- Wasserfallmodell
- V-Modell des Bundes
- Extreme Programmierung

Aufgabe 10

Welche Angabe gehört **nicht** in die Rollenbeschreibung einer Projektorganisation?

- die Benennung bestimmter Personen, die diese Rolle innehaben
- die Befugnisse der beschriebenen Rolle
- Informationen über die Teilbarkeit und Kombinierbarkeit der Rolle

Aufgabe 11

Betrachtet sei ein Projekt zur Erstellung einer Finanzsoftware, welches gemäß V-Modell durchgeführt werden soll. Die Software soll in zwei Ausbaustufen erstellt werden. Der Projektstart ist für den 1.1.2015 vorgesehen. Die erste Ausbaustufe soll am 1.6.2015, die zweite am 1.11.2015 ausgeliefert werden. Weiterhin ist das Projekt aus Sicht eines Auftragnehmers zu betrachten.

Erstellen Sie für das Finanzsoftware-Projekt mit Hilfe des Tailorings ein geeignetes, projektspezifisches V-Modell und führen Sie die entsprechende Planung durch.

Aufgabe 12

Denken Sie an Ihr Softwarepraktikum oder ein anderes Projekt in Ihrem Studium bzw. in Ihrer praktischen Tätigkeit zurück!
Welche Rolle war Ihnen in diesem Projekt zugeteilt?

Füllen Sie das Template mit dem Role Model Canvas entsprechend aus!